



### 3.2.1 Inhalte Selbstmanagement

#### 3.2.1.1 Auftakt und Startworkshop insg. 30 LE

**Mi. 05.03.2025 - Auftakt und Startworkshop**, Beginn 16.00 Uhr

3.2.1.1 Kennenlernen, Inhalte und Organisation (04 LE, Kathrin Hörsting)

**Do. 06.03.2025 - Auftakt und Startworkshop**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.1 Selbstmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Fr. 07.03.2025 - Auftakt und Startworkshop**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.1 Rollenerwartung und Rollenselbstverständnis in der BR-Arbeit (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Sa. 08.03.2025 - Auftakt und Startworkshop**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Stephanie Glos)

10. Kalenderwoche 2025

#### 3.2.1.2 Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung insg. 26 LE

**Do. 10.04.2025 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.2 Führung und Motivation (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Fr. 11.04.2025 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.2 Mit Zielen führen und steuern (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Sa. 12.04.2025 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Motivieren und mit Zielen führen (06 LE, Kathrin Hörsting)

15. Kalenderwoche 2025

#### 3.2.1.3 Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln insg. 26 LE

**Do. 22.05.2025 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.3 Ethik und Moral in der Wirtschaft - Anspruch und Wirklichkeit (10 LE, Matthias Rodax)

**Fr. 23.05.2025 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.3 Interkulturelle Zusammenarbeit (10 LE, Matthias Rodax)

**Sa. 24.05.2025 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen – Ethisch verantwortlich und interkulturell handeln und führen (06 LE, Matthias Rodax)

21. Kalenderwoche 2025

## 3.2.2 Inhalte Soziale Handlungskompetenz

### IPAA-Schulungstage insg. 16 LE

**Di. 24.06.2025 – 41. IPAA Schulungstage**, Beginn 09.00 Uhr  
Vortragsveranstaltung (10 LE, verschiedene Dozentinnen und Dozenten IPAA)

**Mi. 25.06.2025 – 41. IPAA Schulungstage**, Beginn 09.00 Uhr  
Diskussionsrunde mit Gästen und Teilnehmerinnen und Teilnehmern (6 LE, verschiedene Dozentinnen und Dozenten IPAA)

### 3.2.2.1 Teams entwickeln und führen insg. 26 LE

**Do. 26.06.2025 - Teams entwickeln und führen**, Beginn 09.30 Uhr  
3.2.2.1 Teamarbeit, Teamentwicklung, Teamleitung (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Fr. 27.06.2025 - Teams entwickeln und führen**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.2.1 Teamarbeit, Teamentwicklung, Teamleitung (10 LE, Kathrin Hörsting)  
3.2.5.2 Kamingsgespräch mit erfahrenen Führungskräften (4 LE, Moderation: Kathrin Hörsting, Gast: N.N.)

**Sa. 28.06.2025 - Teams entwickeln und führen**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Teamarbeit, Teamentwicklung, Teamleitung (06 LE, Kathrin Hörsting)

### 3.2.2.2 Konfliktmanagement insg. 26 LE

**Do. 28.08.2025 - Konfliktmanagement**, Beginn 09.30 Uhr  
3.2.2.2 Umgang mit Konflikten (10 LE, Stephanie Glos oder Kathrin Hörsting)

**Fr. 29.08.2025 - Konfliktmanagement**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.2.2 Umgang mit Konflikten (10 LE, Stephanie Glos oder Kathrin Hörsting)

**Sa. 30.08.2025 - Konfliktmanagement**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Konfliktmanagement (06 LE, Stephanie Glos oder Kathrin Hörsting)

## 3.2.3 Inhalte Methodische Kompetenz

### 3.2.3.1 Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen insg. 26 LE

**Do. 25.09.2025 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen**, Beginn 09.30 Uhr  
3.2.3.1 Strategien entwickeln und umsetzen (10 LE, Claudia Förster)

**Fr. 26.09.2025 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.3.1 Entscheidungen sicher und richtig treffen (10 LE, Claudia Förster)

**Sa. 27.09.2025 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen**, Beginn 09.00 Uhr  
3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen (06 LE, Claudia Förster)

## 3.2.2 Inhalte Soziale Handlungskompetenz

### 3.2.2.3 Gesundheitsförderung und Prävention insg. 26 LE

**Do. 13.11.2025 - Gesundheitsförderung und Prävention**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.2.3 Gesundheitsmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

**Fr. 14.11.2025 - Gesundheitsförderung und Prävention**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.2.3 Stressmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

3.2.5.2 Kaminesgespräch mit erfahrenen Führungskräften (4 LE, Moderation: Kathrin Hörsting, Gast: N.N.)

**Sa. 15.11.2025 - Gesundheitsförderung und Prävention**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Gesundheitsförderung und Prävention (06 LE, Kathrin Hörsting)

## 3.2.3 Inhalte Methodische Kompetenz

### 3.2.4.4 Wissenstransfer der Teilnehmerinnen und Teilnehmer 10 LE WT / 10 LE Selbststudium

**Mi. 10.12.2025 - Wissenstransfer**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.4.4 Wissenstransfer (10 LE, Kathrin Hörsting)

### 3.2.3.2 Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten insg. 26 LE

**Do. 11.12.2025 - Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.3.2 Beratungsgespräche zielorientiert führen (10 LE, Stephanie Glos)

**Fr. 12.12.2025 - Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.3.2 Feedback als Instrument (10 LE, Stephanie Glos)

**Sa. 13.12.2025 - Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Vorbereitung Facharbeit (06 LE, Kathrin Hörsting und Frank Wegling)

### 3.2.3.3 Effiziente Verhandlungsführung insg. 26 LE

**Do. 15.01.2026 - Effiziente Verhandlungsführung**, Beginn 09.30 Uhr

3.2.3.3 Umgang mit Verhandlungszielen und Verhandlungspartnern (10 LE, Claudia Förster)

**Fr. 16.01.2026 - Effiziente Verhandlungsführung**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.3.3 Verhandlungskommissionen, Techniken und Tools (10 LE, Claudia Förster)

**Sa. 17.01.2026 - Effiziente Verhandlungsführung**, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen - Verhandlungsführung (06 LE, Claudia Förster)

## 3.2.4 Inhalte Fachwissen

### 3.2.4.1 Europarecht 10 LE

**Do. 12.02.2026 - Europarecht, Beginn 09.30 Uhr**

3.2.4.1 Europarecht (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel IPAA)

### 3.2.4.2 Europäische Energiepolitik 16 LE

**Fr. 13.02.2026 - Europäische Energiepolitik, Beginn 09.00 Uhr**

3.2.4.2 Europäische Energiepolitik (10 LE, Ralf Bohlen)

**Sa. 14.02.2026 - Europäische Energiepolitik, Beginn 09.00 Uhr**

3.2.4.2 Europäische Energiepolitik (06 LE, Ralf Bohlen)

7. Kalenderwoche 2026

### 3.2.4.3 Mitbestimmung 20 LE

**Do. 19.03.2026 - Mitbestimmung, Beginn 09.30 Uhr**

3.2.4.3 Mitbestimmung (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel)

**Fr. 20.03.2026 - Mitbestimmung, Beginn 09.00 Uhr**

3.2.4.3 Mitbestimmung (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel IPAA)

### 3.2.5.3 Facharbeit 50 LE (6 LE Abschlussprüfung / 44 LE Selbststudium)

**Sa. 21.03.2026 - Facharbeit, Beginn 09.00 Uhr**

3.2.5.3 Facharbeit (06 LE, Prüfungskommission: Claudia Förster und Kathrin Hörsting)

12. Kalenderwoche 2026