

IPAA-Akademie für Kommunikations- und Veränderungsmanagement



3.2.1 Inhalte Selbstmanagement

3.2.1.1 Auftakt und Startworkshop insg. 30 LE

Mi. 02.09.2026 - Auftakt und Startworkshop, Beginn 16.00 Uhr

3.2.1.1 Kennenlernen, Inhalte und Organisation (04 LE, Kathrin Hörsting, Frank Wegling)

Do. 03.09.2026 - Auftakt und Startworkshop, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.1 Selbstmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

Fr. 04.09.2026 - Auftakt und Startworkshop, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.1 Rollenerwartung und Rollenselbstverständnis in der BR-Arbeit (10 LE, Kathrin Hörsting)

Sa. 05.09.2026 - Auftakt und Startworkshop, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

36. Kalenderwoche 2026

3.2.1.2 Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung insg. 26 LE

Do. 08.10.2026 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.2 Führung und Motivation (10 LE, Claudia Förster)

Fr. 09.10.2026 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.2 Mit Zielen führen und steuern (10 LE, Claudia Förster)

Sa. 10.10.2026 - Leitungsaufgaben, Leitungsrollen und Leitungsverantwortung, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

41. Kalenderwoche 2026

3.2.1.3 Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln insg. 26 LE

Do. 05.11.2026 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln, Beginn 09.30 Uhr

3.2.1.3 Ethik und Moral in der Wirtschaft - Anspruch und Wirklichkeit (10 LE, Matthias Rodax)

Fr. 06.11.2026 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln, Beginn 09.00 Uhr

3.2.1.3 Interkulturelle Zusammenarbeit (10 LE, Matthias Rodax)

Sa. 07.11.2026 - Ethisch verantwortlich führen und interkulturell handeln, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

45. Kalenderwoche 2026

3.2.2 Inhalte Soziale Handlungskompetenz

3.2.2.1 Teams entwickeln und führen insg. 30 LE

Do. 07.01.2027 - Teams entwickeln und führen, Beginn 09.30 Uhr

3.2.2.1 Teamarbeit, Teamentwicklung, Teamleitung (10 LE, Stephanie Glos)

Fr. 08.01.2027 - Teams entwickeln und führen, Beginn 09.00 Uhr

3.2.2.1 Teamarbeit, Teamentwicklung, Teamleitung (10 LE, Stephanie Glos)

3.2.5.2 Kamingabend mit erfahrenen Führungskräften (04 LE, Moderation: Kathrin Hörsting, Frank Wegling, Gast: N.N.)

Sa. 09.01.2027 - Teams entwickeln und führen, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

3.2.2.2 Konfliktmanagement insg. 26 LE

Do. 11.02.2027 - Konfliktmanagement, Beginn 09.30 Uhr

3.2.2.2 Umgang mit Konflikten (10 LE, Kathrin Hörsting)

Fr. 12.02.2027 - Konfliktmanagement, Beginn 09.00 Uhr

3.2.2.2 Umgang mit Konflikten (10 LE, Kathrin Hörsting)

Sa. 13.02.2027 - KI und moderne (BR-)Kommunikation, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting, Frank Wegling)

3.2.3 Inhalte Methodische Kompetenz

3.2.3.1 Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen insg. 26 LE

Do. 11.03.2027 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen, Beginn 09.30 Uhr

3.2.3.1 Strategien entwickeln und umsetzen (10 LE, Claudia Förster)

Fr. 12.03.2027 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen, Beginn 09.00 Uhr

3.2.3.1 Entscheidungen sicher und richtig treffen (10 LE, Claudia Förster)

Sa. 13.03.2027 - Strategien entwickeln und Entscheidungen treffen, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

3.2.2 Inhalte Soziale Handlungskompetenz

3.2.2.3 Gesundheitsförderung und Prävention insg. 30 LE

Do. 08.04.2027 - Gesundheitsförderung und Prävention, Beginn 09.30 Uhr

3.2.2.3 Gesundheitsmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

Fr. 09.04.2027 - Gesundheitsförderung und Prävention, Beginn 09.00 Uhr

3.2.2.3 Stressmanagement (10 LE, Kathrin Hörsting)

Sa. 10.04.2027 – Vorbereitung Facharbeit, Beginn 09.00 Uhr

(06 LE, Kathrin Hörsting, Frank Wegling)

3.2.3 Inhalte Methodische Kompetenz

3.2.4.4 Wissenstransfer der Teilnehmenden 10 LE WT/10 LE Selbststudium

Mi. 12.05.2027 - Wissenstransfer, Beginn 09.30 Uhr

3.2.4.4 Wissenstransfer (10 LE, Kathrin Hörsting)

3.2.3.2 Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten insg. 26 LE

Do. 13.05.2027 - Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten, Beginn 09.30 Uhr

3.2.3.2 Beratungsgespräche zielorientiert führen (10 LE, Stephanie Glos)

Fr. 14.05.2027 - Veränderungsprozesse kommunikativ begleiten, Beginn 09.00 Uhr

3.2.3.2 Feedback als Instrument (10 LE, Stephanie Glos)

Sa. 15.05.2027 - KI und moderne (BR-)Kommunikation, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting, Frank Wegling)

3.2.3.3 Effiziente Verhandlungsführung insg. 26 LE

Do. 03.06.2027 - Effiziente Verhandlungsführung, Beginn 09.30 Uhr

3.2.3.3 Umgang mit Verhandlungszielen und Verhandlungspartnern (10 LE, Claudia Förster)

Fr. 04.06.2027 - Effiziente Verhandlungsführung, Beginn 09.00 Uhr

3.2.3.3 Verhandlungskommissionen, Techniken und Tools (10 LE, Claudia Förster)

3.2.5.2 Kamingabend mit erfahrenen Führungskräften (4 LE, Moderation: Kathrin Hörsting, Frank Wegling, Gast: N.N.)

Sa. 05.06.2027 - Effiziente Verhandlungsführung, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.1 Kollegiales Beraten und Lernen (06 LE, Kathrin Hörsting)

IPAA-Schulungstage insg. 16 LE

Mi. 16.06.2027 – 43. IPAA Schulungstage, Beginn 09.00 Uhr

Vortragsveranstaltung (10 LE, verschiedene Dozentinnen und Dozenten IPAA)

Do. 17.06.2027 – 41. IPAA Schulungstage, Beginn 09.00 Uhr

Diskussionsrunde mit Gästen und Teilnehmenden (06 LE, verschiedene Dozentinnen und Dozenten IPAA)

3.2.4 Inhalte Fachwissen

3.2.4.1 Europarecht 10 LE

Do. 15.07.2027 - Europarecht, Beginn 09.30 Uhr

3.2.4.1 Europarecht (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel)

3.2.4.1 Europäische Energiepolitik 16 LE

Fr. 16.07.2027 - Europäische Energiepolitik, Beginn 09.00 Uhr

3.2.4.2 Europäische Energiepolitik (10 LE, Ralf Bohlen)

Sa. 17.07.2027 - Europäische Energiepolitik, Beginn 09.00 Uhr

3.2.4.2 Europäische Energiepolitik (06 LE, Ralf Bohlen)

3.2.4.3 Mitbestimmung 20 LE

Do. 09.09.2027 - Mitbestimmung, Beginn 09.30 Uhr

3.2.4.3 Mitbestimmung (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel)

Fr. 10.09.2027 - Mitbestimmung, Beginn 09.00 Uhr

3.2.4.3 Mitbestimmung (10 LE, Rolf-Christian Otto, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Kassel)

3.2.5.3 Facharbeit 50 LE (06 LE Abschlussprüfung / 44 LE Selbststudium)

Sa. 11.09.2027 - Facharbeit, Beginn 09.00 Uhr

3.2.5.3 Facharbeit (06 LE, Prüfungskommission: Matthias Rodax und Kathrin Hörsting)